



PROJET EXPERIMENTAL

Dynamique collaborative territoriale Sobre OU Ecologie économique territoriale (en zone rural/semi urbaine)

Objectifs

De telles actions en synergie pourraient concerner différentes catégories d'acteurs présents sur un territoire.

L'objectif de ce type de projets est de contribuer à l'émergence d'une dynamique collaborative entre les acteurs économiques du territoire, dans l'objectif de renforcer la compétitivité de chacun et l'attractivité du territoire, dans le respect des hommes et de l'environnement.

La démarche s'inspire de l'écologie industrielle territoriale, en l'élargissant à des activités non industrielles. Le fondement théorique de l'approche est celui de l'écologie, avec le constat que la vie s'est développée sur terre via l'activation de multiples processus collaboratifs entre espèces d'un même éco-système.

De la même façon, l'objectif est ici de contribuer au dynamisme économique et à la prospérité du territoire par l'identification de solutions locales mutualisées.

La mise en place d'une écologie économique territoriale s'inscrit dans le cadre plus vaste de la transition vers l'économie circulaire, et en constitue un puissant levier d'amorçage.

Il s'agit d'engager une démarche d'écologie territoriale, identifier des opportunités d'échanges, de synergies, de mutualisation d'équipements, de services, entre acteurs, pour une plus forte compétitivité de chacun, pour une pérennité des activités économiques, et pour la préservation du capital naturel.

Méthodologie envisagée

Démarche initiale

La démarche envisagée s'articule en 7 étapes (plus une avant le projet) :

- Recrutement de partenaires du réseau « Ecologie économique de territoire » Entretiens avec les représentants des pouvoirs publics locaux et territoriaux
- Visite individuelle auprès de chaque acteur participant

- Identification des problématiques des différents acteurs
- Collecte des besoins, opportunités et capacités
- Identification de premières pistes de mutualisation
- Construction d'une matrice FFOM – Forces Faiblesses Opportunités Menaces – du réseau d'acteurs sur le territoire
- Animation d'un premier atelier : collecte, génération et co-construction d'idées
 - Identification de solutions mutualisées à mettre en place ou à documenter et à élaborer
 - Construction d'un plan d'action
- Animation d'un second atelier : sélection des actions
 - Sélection des pistes les plus prometteuses
 - Les pistes « fruits à portée de main » sont systématiquement sélectionnées
- Mise en place et animation de groupes de travail sur les pistes sélectionnées par les acteurs : 3 à 5 réunions de chaque groupe de travail
 - Les groupes de travail concernent principalement les pistes à moyen terme ou de grande ampleur

Extension à un plus grand nombre d'acteurs

La démarche devrait logiquement s'étendre à un plus grand nombre d'acteurs, une fois que la dynamique sera amorcée par les pionniers. Dans cette perspective, le but est d'accompagner cet élargissement et approfondissement de la démarche selon les principes suivants :

- Extension par groupes d'acteurs : attendre que plusieurs acteurs souhaitent rejoindre le groupe pour déclencher une extension ;
- Entretien individuel avec chaque nouveau partenaire lorsqu'il rejoint le réseau ;
- Animation d'un atelier de co-construction : pour identifier de nouvelles actions et permettre aux nouveaux partenaires de se positionner sur les groupes de travail existants ;
- Animation des groupes de travail existants et de nouveaux groupes de travail ;
- Transmission de savoir-faire : tous les partenaires gagneront une connaissance des méthodes de travail, et un acteur local montera peu à peu en compétence pour être en mesure d'animer la dynamique amorcée.

Pour garantir que le travail aboutisse à une mise en œuvre effective d'actions communes, il faudra veiller à ne pas disperser l'énergie des acteurs sur un trop grand nombre d'actions. Cela ne signifie pas qu'il faille se limiter à un petit nombre d'actions, tout dépendra du positionnement de chaque acteur sur les différentes actions sélectionnées. Par ailleurs, la motivation et la disponibilité des acteurs sera un facteur déterminant dans la réussite du projet